



Pusat Analisis Keparlemenan
Badan Keahlian Setjen DPR RI

TRANSFORMASI KINERJA KEUANGAN PT PLN (PERSERO)

Yosephus Mainake
Analisis Legislatif Ahli Muda
yosephus.mainake@dpr.go.id

Isu dan Permasalahan

PT Perusahaan Listrik Negara (PT PLN (Persero)) berkomitmen dan berinovasi menjalankan misi besar menerangi dan menggerakkan negeri. Memiliki visi menjadi perusahaan listrik terkemuka se-Asia Tenggara, PT PLN bergerak menjadi pilihan nomor 1 pelanggan untuk Solusi Energi. PT PLN mengusung agenda transformasi dengan aspirasi *green, lean, innovative, dan customer focused* demi menghadirkan listrik untuk kehidupan yang lebih baik. Namun, kinerja perusahaan listrik pelat merah ini terus menjadi sorotan, terutama terkait strategi bisnisnya.

Cabang usaha yang dikuasai oleh negara melalui PT PLN (Persero), memiliki posisi yang penting dan strategis dengan tugas utama untuk memenuhi layanan publik. PT PLN (Persero) diharapkan tetap profit dan menjadi korporasi yang sehat. Pada tahun 2023 PT PLN (Persero) sukses membukukan keuntungan terbesar dalam sejarah perseroan dengan meraih laba bersih sebesar Rp22,07 triliun yang dihasilkan dari total pendapatan usaha perseroan sebesar Rp487,38 triliun atau meningkat Rp46,25 triliun. Jumlah tersebut naik 10,48% jika dibanding dari tahun 2022. Pencapaian tersebut sekaligus mencetak rekor laba bersih selama tiga tahun berturut-turut sejak 2021.

Direktur Utama PT PLN (Persero) Darmawan Prasodjo melalui keterangan tertulis Humas PT PLN (Persero) Unit Induk Distribusi Kalimantan Selatan dan Kalimantan Tengah pada Rabu 29 Mei 2024 mengatakan pencapaian PT PLN (Persero) merupakan buah dari transformasi menyeluruh yang terus dilakukan sejak 3 tahun terakhir, mulai dari transformasi proses bisnis, organisasi, sumber daya manusia, hingga pelayanan pelanggan. Capaian ini diperoleh atas perjuangan seluruh insan PT PLN (Persero) yang menjalankan transformasi berbasis digital secara *end to end* mulai dari sistem pembangkit, transmisi, distribusi, pengadaan, sistem keuangan, sistem *planning* hingga restrukturisasi organisasi dan pelayanan pelanggan, sehingga PT PLN (Persero) menjadi semakin lincah, *unified* kokoh, dan trengginas.

Melalui Transformasi tersebut kondisi keuangan PT PLN (Persero) terus membaik secara signifikan. Pendapatan terbesar diperoleh PT PLN (Persero) dari pertumbuhan penjualan listrik sebesar 5,36%, dari 273,76 *terra watt hour* (TWh) pada 2022 menjadi 288,44 TWh pada tahun 2023. Hal tersebut membuat pendapatan dari penjualan tenaga listrik pada tahun 2023 mencapai Rp333,19 triliun atau meningkat Rp22,13 triliun pada tahun 2022. Penjualan listrik tertinggi diperoleh dari sektor bisnis dan industri yaitu mencapai 145,70 TWh atau meningkat 6,69 TWh dibanding tahun 2022. Penjualan sektor rumah tangga mencapai 122,34 TWh atau meningkat 6,24 TWh dibanding tahun 2022. Sedangkan penjualan dari sektor lainnya mencapai 20,4 TWh atau meningkat 1,75 TWh dibanding tahun 2022.

Pertumbuhan penjualan listrik tidak lepas dari *innovative marketing* yang dijalankan oleh perseroan. Melalui strategi intensifikasi, PT PLN (Persero) hadir memenuhi kebutuhan pelanggan atas peningkatan konsumsi listrik. Peningkatan pendapatan PT PLN (Persero) yang diraih bukan hanya dari penjualan tenaga listrik, melainkan juga dari pengembangan usaha di

luar sektor ketenagalistrikan atau *beyond* kWh. Terbukti sepanjang tahun 2023, bisnis *beyond* kWh sukses berkontribusi secara signifikan pada pendapatan sebesar Rp10,27 triliun atau satu setengah kali lipat dari realisasi tahun 2022.

PT PLN (Persero) terus mengedepankan aspek *corporate financial sustainability*. Hal ini dibuktikan dengan capaian saldo kas perusahaan tahun 2023 yang meningkat tajam menjadi Rp55,92 triliun dan penurunan utang jangka panjang sebesar Rp4,24 triliun serta utang jangka pendek sebesar Rp8,53 triliun. PT PLN (Persero) terus berupaya menghadirkan listrik yang tidak hanya andal, tapi juga berkelanjutan. Pencapaian kinerja keuangan menjadi fondasi yang kuat untuk melanjutkan perjalanan transformasi jilid 2 dengan meningkatkan ketahanan energi melalui transisi energi, digitalisasi, membangun *technical skill* baru, inovasi peningkatan pendapatan, *value creation* dan *beyond* kWh. Melalui transformasi 2.0 *moonshot*, PT PLN (Persero) mempersiapkan kompetensi dan *technical skill* baru guna menjadi perusahaan Top 500 *Global Company* dan nomor 1 sebagai pilihan pelanggan untuk solusi energi.

Atensi DPR

Pencapaian kinerja keuangan terbaik PT PLN (Persero) selama tiga tahun berturut-turut tidak terlepas dari dukungan pemerintah. PT PLN (Persero) berhasil melewati berbagai tantangan mulai dari pandemi Covid-19, krisis energi primer, hingga ketidakpastian geopolitik dan ekonomi global. PT PLN (Persero) terus berupaya menghadirkan listrik yang tidak hanya andal, tapi juga berkelanjutan. Di tengah upaya transisi energi, PT PLN (Persero) terus mengembangkan pembangkit berbasis energi baru dan terbarukan dengan menerapkan inisiatif keuangan yang *prudent* dan kokoh. Upaya ini turut berdampak positif terhadap peningkatan layanan PT PLN (Persero) bagi pelanggan. Komisi VI DPR RI dalam melaksanakan fungsi anggaran dan pengawasan memberikan apresiasi atas upaya yang dilakukan oleh PT PLN (Persero) dan juga atas capaian bisnis perseroan sepanjang 2023. Serta mendorong PT PLN (Persero) memastikan ketersediaan, keandalan dan ketahanan energi listrik termasuk meningkatkan layanan kepada pelanggan melalui inovasi dan transformasi bisnis yang berkelanjutan.

Sumber

kompas.id, 29 & 31 Mei 2024;

liputan6.com, 30 Mei 2024;

Rakyat Merdeka, 30 Mei 2024.



Koordinator Sali Susiana
Polhukam Puteri Hikmawati
Ekkuinbang Sony Hendra P.
Kesra Hartini Retnaningsih

<https://pusaka.dpr.go.id>

EDITOR

Polhukam

Prayudi
Novianto M. Hantoro
Ahmad Budiman

Ekkuinbang

Juli Panglima S.
Sri Nurhayati Q.
Sulasi Rongiyati
Nidya W. Sayekti
Monika Suhayati

Kesra

Yulia Indahri
Trias Palupi K.
Luthvi Febryka Nola

LAYOUTER

Dewi Sendhikasari D.
Sita Hidriyah
Noverdi Puja S.

Anih S. Suryani
Teddy Prasetiawan
T. Ade Surya
Masyithah Aulia A.
Yosephus Mainake

Mohammad Teja
Nur Sholikhah P.S.
Fieka Nurul A.

@pusaka_bkdprri

©PusakaBK2024